

RAHMENBEDINGUNGEN

Verdopplung der Produktion geplant (3 Anlagen von Kunden übernommen, 1 Neuanlage, 1 eigene Anlage repositioniert, 2 Altanlagen abgebaut), Kunde hat Produkte outgesourcet. Die Neuanlage und eine übernommene Anlage markierten einen Generationssprung, mangelhaftes Projektmanagement im Rahmen der Überstellung.

AUSGANGSSITUATION

- Produktionsmenge < 40% der Zielmenge
- Produktionsschwankungen
- „Unproduzierbare“ Produkte
- Lieferrückstand (Kontingentierung der Mengen für Kunden)
- Mitarbeitenden kurz vor Zusammenbruch
- Zusätzliche Manpower (mehr MA an Maschine, zusätzliche Schichten)
- Auslagerung von Produktionsmengen an Mitbewerber

ZIELZUSTAND

- + Kundenbedürfnisse ohne Überstunden befriedigen
- + Zielproduktivität erreichen
- + Zuverlässige Produktionsanlagen

MASSNAHMEN

- + Etablierung Schichtaufzeichnungen
- + Analyse mittels OEE
- + Standardisierung und Training der Mitarbeitenden
- + Priorisierung
- + Überarbeitung der Rezepte initiiert
- + Schwachstellenanalyse und -beiseitigung
- + Hinzuziehen von Spezialisten
- + Coaching Kommunikation mit Kunden
- + Mentoring Führungskräfte
- + Lessons learned

KPI

	Jul.23	Nov.23
Schichtoutput	357 000	498 000
Performance	34%	48%
#/ h MA	3 572	8 135

AUFWAND

12 Beratungstage

NUTZEN

- + Lieferfähigkeit (> 35 % mehr Output)
- 40 % spezifische Personalkosten