

Verbesserung Mischerei

Projektleitung
Produktionsleiter

Verantwortlich
Werksleiter

Datum
Mär. bis Aug. 2024

THOMAS HARM
Management
Consultant

RAHMENBEDINGUNGEN

In den letzten 3 Jahren hat sich die Produktionsmenge im Werk annähernd verdoppelt, zusätzliche Rezepte müssen gefertigt werden, zusätzliche Rohstoffe sind hinzugekommen.

AUSGANGSSITUATION

- Neue Rezepturen werden großteils händisch dosiert.
- IT-System ist nicht zuverlässig (Aufträge gehen verloren, Buchungen nicht möglich) und unvollständig (Lagerverwaltung, Übertrag Rezepte)
- Wartungsrückstand (Austrag, Klappen, Weichen etc.)
- Platzmangel
- Rohstoffe nicht immer vorhanden (Bestände, nicht angeliefert, nicht gefunden etc.)
- Integration der neuen Mitarbeitenden (Kommunikation, Proaktivität)

ZIELZUSTAND

- + Engpass Mischerei ist aufgelöst
- + Weniger suchen (genug Platz für Materialversorgung)
- + Korrekte Bestände
- + Klarer Fahrplan zur Reduktion der Anzahl Rohstoffe (-10 % bis -20 %)
- + Mitarbeiter heben 50 % weniger Gewicht
- + Projekte fertiggestellt und Wartungsplan wird umgesetzt
- + ZDF – klare Aufzeichnung für Störungen und Probleme

MASSNAHMEN

- + Konzept Rohstoffreduktion und Kommunikation mit Hauptkunden
- + Vorbereiten des gesamten Materials durch Verwieger (erster Schritt nur Bereitstellung). Probetrieb 1 Monat, dann Evaluierung
- + Gemeinsam erarbeitetes Mengengerüst
- + Feinplanung Mischerei (wann und was)
- + Angepasste Maske ERP für Umlagerung
- + Unmittelbare Buchung bei Verbrauch
- + 3. Salzsilo ist fertig
- + Konzept Handverwiegung ausgearbeitet und umgesetzt (Vorverwiegung in „Box“ zum Beschicken in Mischer, mobile Waage)
- + Dosiereinrichtung Big Bag
- + Wartung laufend und während Betriebsurlaub
- + Schichtprotokoll inkl. Störaufzeichnungen

KPI

	2023	Ziel	Mär. 24	Apr. 24	Mai. 24	Jun. 24	Jul. 24	Aug. 24
h MA/to	2,88	2,1						
Störungen	?							
Fehlbuchungen	?							
Anteil Handzugaben	?							

AUFWAND

Training MA	100 h	xx k€
Investment		xx k€
Entwicklung	100 h	
Beratung	18 d	xx k€
Gesamt		xx k€

NUTZEN

Menge	10000 to/a
Reduktion	0,78 h/to
Stundensatz	xx €/h
Einsparungen	xxx k€